



***D.3.4(d) - Organisation of ICT Days
Report on Havana
Interactive Workshop Safari
16 March 2011***

Grant Agreement number: 246644
Project acronym: PRO-IDEAL PLUS
Project title: PROMotion of an ICT Dialogue between Europe and America Latina – extension towards Mexico, Colombia, Cuba, Costa Rica
Funding Scheme: Support Action

Due date: 26/04/2011
Actual date: 26/04/2011
Document Author/s: SOFTEL, INMARK

Version: 1.0
Dissemination level: PU
Status: Final



TABLE OF CONTENTS

	Page
1 INTRODUCTION	3
2 INTERACTIVE WORKSHOP SAFARI.....	4
2.1 Knowledge Safari Objectives	4
2.2 Knowledge Safari planning and communication	4
2.3 Knowledge Safari interactive workshop process.....	5
2.4 Summary of the Safari outcomes and feedback from the participants	7
3 CONCLUSIONS	11
ANNEXES	12
Annex 1: EVENT PROGRAMME	13
Annex 2: CUBA ICT SAFARI SPANISH REPORT	15
Annex 3: CUBA BARCAMP SAFARI PAGES	55
Annex 4: SAFARI TABLE INDICATOR.....	58
Annex 5: DIPLOMAS	59

1 INTRODUCTION

PRO-IDEAL PLUS has organised for the first time an interactive workshop in Cuba to inform, involve and engage future participants – researchers, companies and institutions - to the FP7 ICT programme. The workshop was held on 16th of March 2011 in Havana, synchronised with the ICT Forum held the day before in support of the Cuba-EU dialogue in ICT R&D. Both events took place in the former Casinò hall of the Historical Hotel Nacional de Cuba and were organised by SOFTEL with the support of the PRO-IDEAL PLUS consortium.

The workshop adopted the participatory methodology Safari to help participants to familiarise with the FP7 ICT programme and with the mechanisms of European funding, prepared the ground to guide them in a proactive way to project proposal writing and identified demand driven core issues and ICT priorities for collaborative research. The Cuban *Knowledge Safari* workshop involved 30 key stakeholders.

The co-creative interactive workshop was designed and facilitated by the Italian team of FUTOUR the first mobile Future Center specialising in co-creative user centric product, service and policy design. The Knowledge Safari workshop adopted innovative interactive participatory methodologies and creativity techniques that fostered networking, clustering, team building, knowledge sharing and generation by stimulating connective intelligence and contactivity.

This report summarizes the objectives, organisation, development and main results of the Knowledge Safari workshop.

2 INTERACTIVE WORKSHOP SAFARI

2.1 Knowledge Safari Objectives

The objectives of the Knowledge Safari interactive workshop were twofold, based on content and process aspects:

- Animation, information, involvement and engagement of potential participants to the FP7 ICT programme in Cuba (as in the successful events in Mexico and Colombia).
 - To familiarise with the FP7 ICT programme and with the mechanisms of European funding
 - Prepare the ground to guide them in a proactive way to project proposal writing
 - Identify demand driven core issues and ICT priorities for research
 - Stimulate involvement and self-organisation of Project Angels in each country to support potential project participants in proposal idea assessment, consortium building and proposal writing.
- Design, organisation and facilitation of interactive awareness raising workshops and coaching sessions using state of the art participatory methodologies to stimulate the interaction among groups of 25 to 30 local participants.
 - Networking, clustering and teambuilding among stakeholders
 - Connective intelligence and contactivity
 - Demand-driven project design and identification of needs, requirements
 - Innovation through interaction and creativity techniques
 - Sharing of information
 - Knowledge generation
 - Engagement of the stakeholders and fostering of working groups
 - Provision of guidelines for workshop logistics and reporting

All these objectives have been reached and in most cases even surpassed.

2.2 Knowledge Safari planning and communication

The preparatory and organisational activities required an intense and detailed planning to ensure that all the ingredients were available so as to reach the level of excellence as in a performance (choice of questions, means to identify and involve participants, communication and dissemination strategy, preparatory and follow-up activities).

The planning team organised several teleconferences between January and March 2011 to ensure that all content and process aspects were taken into consideration and to make sure that all logistics aspects were perfect. There were also several email exchanges and logistic checks to select the appropriate spaces and to identify the right questions and topics to be chosen for the Safari.



To amplify and increase the interactive communication of the event a Barcamp site was set up where all participants could read the updated version of the event programme, register and see in real time who were the other participants. This helped also to create a domino effect and raise interest in the participation. The barcamp site for Cuba was :

<http://barcamp.org/w/page/35880900/Cuba+-EU+Cooperation+in+ICT+Research>

The workshop organization envisaged a preparatory briefing and training of all facilitators and reporters the day before the event itself to ensure a smooth running and good team work. The preparatory training and briefing was performed by the FUTOUR team on the 15th of March in the premises of Avante in Havana, Cuba and involved all the thematic moderators and issue rapporteurs.

2.3 Knowledge Safari interactive workshop process

As can be seen from the enclosed programme the Safari involved in the introductory presentations and conclusions the EC Project officer the project coordinator and local organising partners as well as the moderator (see the programme in the enclosed annex).

The Cuban event lasted about five hours and generated over 260 ideas and recommendations to co-create effective and successful collaborative ICT FP7 projects. The level of preparation, engagement and attention among the participants was extremely high and this led to a strong motivation and curiosity relating to the possibility to participate in future FP7 ICT project. As one can see from the report emerging from the event both the quantity and quality of ideas are extremely high (see the enclosed Cuba Safari report in Spanish).

Participatory methods, facilitation and creativity techniques have been introduced in the PROIDEAL PLUS project to maieutically raise the awareness, stimulate creativity, innovation and engagement of the target key stakeholders so as to increase the quality and quantity and impact of activities related to PROIDEAL PLUS objectives.

The secret for the success of the Proideal Knowledge Safari is based on use of interactive methods to engage the participants and harness all their collective intelligence. In our case the adopted method was the Knowledge Safari: a structured brainstorming envisaging the collaborative exploration of specific chosen issues represented as work stations (working-tables) where the participating stakeholders move to and create an incremental picture of ideas and suggestions.

Before the launch of the Safari, to help the participants be aware of the behaviours that help groups to be more effective the facilitators illustrated briefly what are the do's and don't's that can make a participatory meeting (or any meeting) a success or a total disaster. These are presented in the two diagrams below.

As an ice-breaker for the launch of the Knowledge Safari, the facilitator invited all participants to perform a speed-dating networking exercise to be aware of the expectations and background of all others in the room. During this exercise the participants could introduce themselves to others they did not know in the workshop, explain why they participated and what were their professional interests and expectations. This exercise was performed for three times so that most people in the room could feel they knew at least three others and also could understand the level of interest and experience among all participants in the workshop.



Comportamientos que opacan la eficiencia del grupo



Si pero...	Quita crédito a las ideas de los demás.
Bloqueos	Insistir en tener un solo punto de vista, no comprometerse, ser un obstáculo en el progreso del equipo de trabajo.
"Prima donna".. Divo	Tomar toda la atención. Vantarse de sus propias habilidades. Fanfarrón/a. Vanidoso/a.
Salir del asunto	Dirigir la conversación sobre otros asuntos.. "ese es otro rollo"
Dominar	Querer dirigir el grupo en una dictadura.
Aislarse	No participar o no ofrecer la ayuda para colaborar con los demás.
Abogado del diablo	Sentirse orgulloso de llevar la contraria.
Criticar	Hacer comentarios negativos acerca de las personas o sus ideas.
Insultos personales	Lanzar insultos a las otras personas.

© 2010 FUTOUR

WWW.FUTOUR.IT WWW.IDEAL.EU

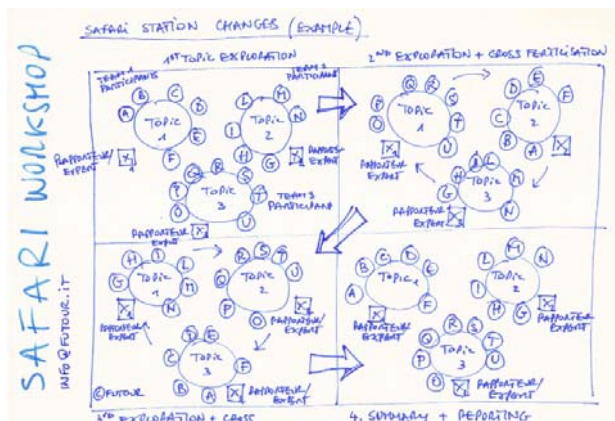
INFO(AT)FUTOUR.IT

After an presentation of all the Safari issues the core facilitator asked participants to join evenly the five groups corresponding to the issues to be explored in the Safari rounds. According to the principal objective of the SAFARI described in the programme of the ICT-day above, "Fostering the development of successful ICT-proposals for international cooperation", the following five topics (expressed in questions) were treated during the Cuba SAFARI:

1. What are the advantages and disadvantages to participate in an international ICT-project for R&D?
2. In which priority areas can Cuba bring added value and benefits within ICT R&D international cooperation projects with Europe in the coming years?
3. How to search for adequate partners for the development of successful IRC R&D international proposals with Europe?
4. Which highly relevant and successful Cuba ICT R&D projects could be extended to an international collaborative project with Europe?
5. Which are the next steps to increment the creation of successful ICT-proposals in FP7 with Cuban participation and improve the cooperation in R&D between Cuba and the European Union in the coming years?

For the exploration of each topic through each group the participants had work for rounds of about 30 minutes in each station thus moving from one station to the next. In this way the participants, through collective intelligence created an incremental overview of ideas and suggestions for each topic.

Each working-group was accompanied by a facilitator, who controlled the execution according to



the conducting-rules and the time-schedule explained in the beginning of the workshop, and by a writer, who made a note of all additional ideas discussed during each working-session.

At each new station round the participants analysed its specific issue or question, they discussed and create a series of ideas, concepts and models that were drawn or written on large paper sheets next to the working group table so as to leave "traces" and insights for the next "explorers" of the safari station.

As the Safari rounds proceeded more ideas and traces are added by new explorers visiting the station thus complementing the outcomes of the former working-group before moving to the next working-station and getting the bigger, collective picture based on the experience and ideas of all participants.

In a final working-session each group prepared a resume of the outcomes of the working-station of its departure, which was presented at the end to the moderator and all participants of the workshop.

This circular brainstorming method allows an in depth analysis of the various perspectives and the creation of an incremental, wiki-like picture of the knowledge and experience of the participants relating to the issues being discussed.

2.4 Summary of the Safari outcomes and feedback from the participants

Summaries of the outcomes of the final working-session for the five working-stations were presented at the end of the workshop as follows:

1. Advantages and disadvantages to participate in an international ICT-project for R&D.

Advantages:

- Possibility of updating the state of the art in science.
- Share and assimilate technologies and best practices based on complementarity.
- Achieve training and staff development.
- Access to financing sources for R+D +I.
- Establish new institutional and personal relations.
- Identify business opportunities.
- Opportunity to multiply experiences and results at local, national, regional and international levels.
- Increase competitiveness and capacity of participating institutions.
- International visibility.
- To showcase our strengths and opportunities.
- Contribute to solutions to common problems.
- Cultural and professional exchange.

Disadvantages:

- Fear of losing quality researchers
- Fear of losing intellectual property.
- Become dependent on the consortium.
- The complexity in process of presentation of the proposal.
- Difficulties in identifying potential partners.

2. Priority areas where Cuba can bring added value and benefits within ICT R&D international cooperation projects with Europe in the coming years.

- Research on Health and Education
- Nanotechnologies and new materials
- Geomatics and Computing Applied to Geography
- Geographic Information Systems for disaster prevention
- Biotechnology, Bioinformatics (human, vegetal, animal)
- Digital Media, Cubans content, networks for knowledge (Red Ciencia, Red Universitaria, INFOMED)
- Alternative Energy
- Development and use of open source applications (Free Software, Open Source)
- E-governance
- Basic Software Development

3. Partner-identification for successful IRC R&D international proposal development with Europe.

- Identify common and specific needs (complementarity, sustainability of the partnership with mutual benefits)
- Combine channels and mechanisms to identify partners (events, meetings, personal contacts, Embassy, Chamber of Commerce, Cordis)
- Develop a national record of potential partners including their profiles. This national database should include an observatory of opportunities, social networks and web tools.
- Identify the state of the art of successful projects

4. Cuban reference-projects for international ICT R&D cooperation with Europe

- SW Development for Health teams
- IT Security
- Software to support business management (e.g. SAP)
- Tools for content development
- E-governance
- Ubiquitous devices for monitoring and control (RFID, etc.)
- Precision agriculture devices for Embedded Systems (IP modules, etc.)
- Biomedical process modeling
- Nanotechnologies and new materials
- Biotechnology
- Environment and climate change, and early warning systems
- web applications and mobile e-learning

5. Next steps to improve cooperation in ICT R&D between Cuba and the European Union

- In-depth knowledge and access to the work program of the European Commission (FP7).
- Identify issues of common interest between Cuba and the EC.
- Mastering the methodology for the proposal presentation.
- Identify national strengths and make them visible.
- Expand FP7 dissemination workshops in Cuba.
- Identify potential partners and European leading companies and institutions

The feedback of participants to the Safari was extremely positive and the richness of contents and ideas discussed that can be seen in the reports is a clear demonstration of the effectiveness of such interactive and participatory methods. Participants were extremely happy to be directly engaged with an innovative participatory methodology and strongly appreciated the favourable environment and conditions to discuss, share ideas establish new networks and address all the possible doubts and fears relating to the complexity of participating to european funded FP7 ICT projects. It gave to all participants a direct feeling of what it is like to be in a collaborative and cooperative setting and helped to break most cultural and communication barriers. The participating project officer, dr. Klaus Pendl also appreciated the dynamics and the rich exchange of ideas that emerged through the interactive workshop.

For the full outcomes of the results please see the enclosed report of the Safari (in Spanish).

As a picture is worth more than a thousand words to view the flickr album of the event you may connect to the following link:

<http://www.flickr.com/photos/ideai/sets/72157626437274928/>

Report on Safari in Havana (Cuba)


← → ↺ ↻ www.flickr.com/photos/ideal/sets/72157626437274928/ ☆

flickr® da **YAHOO!**
Home Visita guidata Registrati Esplora Carica


Non hai effettuato l'accesso [Entra](#) [Aiuto](#)

[Ricerca](#)

FUTOUR (www.futour.it/english) · Set


 **CUBA-EU ICT Safari**
[Miniature](#) [Dettagli](#) [Commenti](#)

[Slideshow](#) [Email](#) [Facebook](#) [Twitter](#) [Altro](#)



The PRO-IDEAL PLUS project has organised the first ICT Forum and interactive workshop in Cuba to engage future Cuba participants into the FP7 ICT programme. The forum involved over 90 ninety key stakeholders from Cuba and Europe, including representatives from the EC, Cuba government institutions, universities, research organisations and companies, and the interactive Safari for the creation of future proposal a selection thirty of their leaders and decision makers. from Cuba. Both events were held in the inspiring setting of the Hotel Nacional de Cuba in La Habana on 15th and 16th March, blending past, present and future. The co-creative Knowledge Safari was designed and facilitated by the Italian team of the nomadic Future Center FUTOUR, through innovative participatory methodologies that amplify connective and collective intelligence, foster networking, clustering, team building and knowledge sharing.

152 foto | 6 visualizzazioni
elementi compresi tra 15 mar 2011 e 18 mar 2011.



3 CONCLUSIONS

The first Knowledge Safari workshop held in Havana was a successful event with a selected group of participants from the main Cuban Universities, research groups, policy makers and ICT companies, who actively participated in the event thus obtaining valuable results.

The Safari workshop creates a natural Web 2.0 face-to-face interactive setting where knowledge is co-created and shared incrementally so as to actively engage Cuban organisations “exploring” a number of issues related to R&D cooperation with the EU and the process to create successful ICT proposals: the identification of partners, benefits and complexity of international collaboration, the added value that Cuba can bring to international R&D in ICT and the priorities to be addressed in future Cuba-EU collaboration.

At each new “exploration” camp the participants analysed its specific issue or question, they discussed and created a series of ideas. This facilitated circular brainstorming allowed an in depth analysis of the various perspectives and the creation of a wiki-like picture of the knowledge and motivation of the participants. The level of involvement among the workshop participants was extremely high with over 250 ideas and suggestions emerging from the thematic working groups. This led to a strong motivation and curiosity relating to the possibility to participate in future FP7 ICT projects.

Cuba’s high level of education and preparation of researchers combined with its strong focus on addressing societal challenges makes it a very interesting area for mutually beneficial future cooperation in ICT research.

ANNEXES

ANNEX 1: EVENT PROGRAMME



Wednesday, 16 March 2011

Interactive Workshop Safari Building successful ICT cooperation projects

This collaborative workshop addresses selected groups of participants from the academia and the industry (30-35) that will benefit from new participatory methods to stimulate creativity, innovation and engagement to participate in FP7-ICT R&D cooperation projects.

Objectives:

- To explore opportunities to participate in EU ICT research projects
- Enhance and stimulate interaction and creativity among groups of researchers and stakeholders to increase the participation of Cuba in ICT R&D projects in cooperation with Europe.
- Prepare the ground to guide participants in a proactive way to FP7-ICT project ideas assessment, consortium building and proposal writing.
- Identify ICT priorities for research in Cuba

9:00-14:00

Welcome to the Safari, Luis Guillermo Fernández, SOFTEL, Partner of PRO-IDEAL PLUS; Yolanda Ursa, INMARK, Coordinator of PRO- IDEAL PLUS.

Description of the working method: Safari for building successful project proposals in ICT, Paolo Martinez, Futour.

Design and planning of ICT projects:

1. What are the advantages and disadvantages of participating in international ICT programmes?
2. In which priority areas can Cuba add value in a collaborative research project with Europe in the next years?
3. How can we identify partners that can create a robust consortium to design a successful proposal?
4. Which ICT projects of great relevance and success for Cuba could also be extended in a collaborative research project with the European Union?
5. What are the next steps to create successful FP7 ICT proposals and improve the cooperation between Cuba and the European Union?

Networking and introduction of participants, Paolo Martinez, Futour.

Activation of Working Groups and Safari Exploration, Paolo Martinez, Futour.

Conclusions and next stops, Paolo Martinez, FUTOUR, Klaus Pendl, EC DG-INFSO, Luis Guillermo Fernández, SOFTEL





Miércoles, 16 de marzo 2011

**Taller Interactivo “Safari”
Elaboración de proyectos exitosos de cooperación en TIC**

Este taller de colaboración está dirigido a un grupo seleccionado de investigadores y personas clave de la academia y la industria (30-35) interesados en participar en proyectos de cooperación internacional en TIC financiados por la UE. El taller pondrá en práctica nuevos métodos participativos para estimular la creatividad, innovación y el compromiso para participar en proyectos de cooperación en I+D en TIC dentro del 7PM.

Objetivos:

- Explorar las oportunidades de participación en proyectos de investigación en TIC financiados por la UE.
- Mejorar y estimular la interacción y creatividad entre los grupos de investigadores para aumentar la participación de Cuba en proyectos de cooperación en I+D con Europa.
- Crear las bases para guiar a los participantes de forma proactiva hacia la creación de ideas de proyectos en TIC, la formación de consorcios y la elaboración de propuestas para el 7PM-TIC.
- Identificar las prioridades de investigación en TIC en Cuba

9:00-14:00

Bienvenida al Safari, Luis Guillermo Fernández, SOFTEL, Socio de PRO-IDEAL PLUS; Yolanda Ursa, INMARK, Coordinadora de PRO- IDEAL PLUS.

Descripción del método de trabajo: Safari para la elaboración de proyectos exitosos de cooperación en TIC, Paolo Martinez, Futour.

Diseño y planificación de proyectos TIC:

1. ¿Cuáles son las ventajas y desventajas de participar en programas internacionales sobre las TIC?
2. ¿En qué áreas prioritarias de investigación Cuba puede aportar valor añadido a proyectos en colaboración con Europa en los próximos años?
3. ¿Cómo podemos encontrar socios para participar en proyectos de cooperación internacional con Europa y diseñar propuestas exitosas en TIC?
4. ¿Qué proyectos TIC de gran relevancia y éxito en Cuba podrían extenderse en un proyecto de investigación colaborativa con la Unión Europea?
5. ¿Cuáles son los próximos pasos para crear propuestas exitosas en el 7PM en TIC y mejorar la cooperación entre Cuba y la Unión Europea?

Presentación de los participantes, Paolo Martinez, Futour.

Activación de los Grupos de Trabajo y Exploración “Safari”, Paolo Martínez, Futour.

Conclusiones, Paolo Martinez, FUTOUR, Klaus Pendl, Comisión Europea DG-INFSO, Luis Guillermo Fernández, SOFTEL.



ANNEX 2: CUBA ICT SAFARI SPANISH REPORT



INFORME FINAL

Taller de Trabajo Interactivo SAFARI para el desarrollo de propuestas exitosas de cooperación en I+D TIC



LA HABANA | HOTEL NACIONAL DE CUBA | 16 MARZO 2011

Facilitación co-creativa:



“Seamos realistas, soñemos lo imposible”.
Ernesto Che Guevara

RESUMEN

Taller de Trabajo Interactivo SAFARI para el desarrollo de propuestas exitosas de cooperación en I+D TIC

Metodologías de co-creación. Safari del Conocimiento

Etapas del Safari de co-creación

- 1ª Etapa: ¿Cuáles son las ventajas y desventajas de participar en programas internacionales sobre las TIC?
- 2ª Etapa: ¿En qué áreas prioritarias de investigación Cuba puede aportar valor añadido a proyectos en colaboración con Europa en los próximos años?
- 3ª Etapa: ¿Cómo podemos encontrar socios para participar en proyectos de cooperación internacional con Europa y diseñar propuestas exitosas en TIC?
- 4ª Etapa: ¿Qué proyectos TIC de gran relevancia y éxito en Cuba podrían extenderse en un proyecto de investigación colaborativa con la Unión Europea?
- 5ª Etapa: ¿Cuáles son los próximos pasos para crear propuestas exitosas en el 7PM en TIC y mejorar la cooperación entre Cuba y la Unión Europea?

Puntos y opinión de los participantes sobre el Safari participativo (La ceremonia del bastón hablante)

Asistentes Al Safari en LA HABANA (CUBA)



INFORME FINAL

TALLER DE TRABAJO INTERACTIVO SAFARI PARA EL DESARROLLO DE PROPUESTAS EXITOSAS DE COOPERACIÓN EN I+D TIC

El Knowledge Safari es un brainstorming colaborativo, exclusivo para personas clave interesadas en participar en proyectos TIC de cooperación internacional financiados por la UE. Los objetivos específicos de esta actividad muy interactiva han sido:

- *Fomentar la creación de propuestas de cooperación internacional sólidas que se presentarán a las próximas convocatorias de proyectos del Programa TIC del Séptimo Programa Marco de la Unión Europea.*
- *Mejorar y estimular la cooperación en I+D en el sector de las TIC entre Europa y América Latina.*
- *Poner en práctica el uso y aprendizaje de metodologías interactivas y creativas*

El programa del Safari ha previsto las siguientes actividades, articuladas en cuatro horas de trabajo:

- **Bienvenida al Safari**, Luis Guillermo Fernández, Coordinador Nacional de PRO-IDEAL PLUS, SOFTEL; Yolanda Ursa, INMARK, Coordinadora de PRO-IDEAL PLUS;
- Descripción del método de trabajo: El Safari para el desarrollo de propuestas exitosas. *Paolo Martínez, Futour.*
 - Ilustración de las etapas del Safari
 - Networking y presentación de los participantes
 - Activación de los grupos de trabajo y exploración de las etapas del Safari para la planificación y diseño de proyectos TIC.
 - Presentación de los resultados de cada Etapa y asuntos del Safari
- **Conclusiones y Próximos pasos** Klaus Pendl, EC DG-INFSO, Luis Guillermo Fernández, SOFTEL, Yolanda Ursa, INMARK, *Coordinadora del Proyecto PRO-IDEAL PLUS;*



METODOLOGIAS DE CO-CREACIÓN: SAFARI DEL CONOCIMIENTO

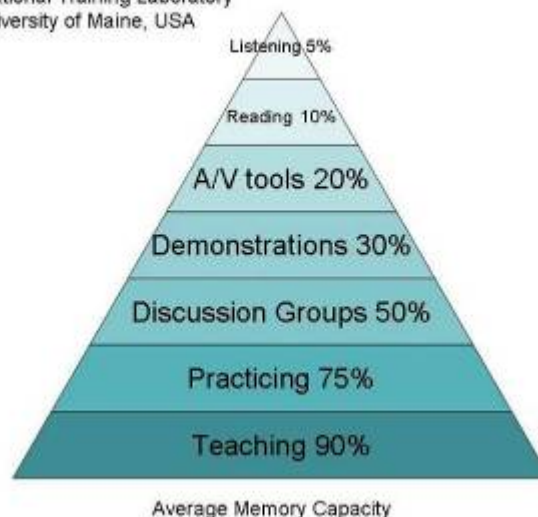
Paolo Martinez y Alessandra Modi – FUTOUR

El proyecto PRO-IDEAL PLUS utiliza métodos participativos y técnicas de facilitación y creatividad en sus actividades de difusión del programa TIC del 7PM y estímulo de la creatividad, innovación y compromiso de los investigadores, empresas y otros stakeholders del sector TIC en América Latina.

PRO-IDEAL PLUS a través de FUTOUR cuenta con una gran experiencia en las más avanzadas metodologías de co-creación centradas en el usuario, diseño de estrategias y desarrollo de productos y servicios. Estas metodologías refuerzan la capacidad operativa del proyecto y favorecen la acción y la transferencia interactiva de conocimiento.

Se dice que “todos los caminos conducen a Roma” pero también que “Roma no se construyó en un día”. De la misma manera, la organización de un taller interactivo requiere mucho tiempo y trabajo preparatorio para asegurar la participación de personas clave, estimular la creatividad y movilizar energías que conduzcan a los resultados esperados, como es la creación de proyectos colaborativos de I+D en TIC en cooperación entre Europa y América Latina.

Learning Pyramid
Source: National Training Laboratory
Bethel, University of Maine, USA



Como se ve en la pirámide de capacidad de memoria, cuanto más interacciones existen los participantes están más activos y retienen más conocimiento. A continuación se describen brevemente las posibles etapas y ejemplos de metodologías y herramientas exitosas y el enfoque y método elegido para los talleres interactivos de PRO-IDEAL PLUS.

1. Briefing y diseño del proceso participativo o evento
2. Tipologías de talleres interactivos
3. Metodologías Participativas
4. Plan de Contingencia

Las metodologías participativas han sido desarrolladas para crear un ambiente favorable a la innovación y al cambio, así como para involucrar a los ciudadanos y stakeholders en los procesos de toma de decisiones. Estos métodos se pueden adoptar e integrar de acuerdo con los objetivos y las condiciones del contexto local (modelo de gobernanza y distribución de poder, cultura, etc.). Algunas metodologías son más apropiadas para estimular la comunicación, otras persiguen más el análisis de



problemas y la formulación de proyectos y algunos métodos son más eficaces en pequeños grupos que facilitan la negociación y el desarrollo de estrategias operativas.

FUTOUR colabora en el proyecto PRO-IDEAL PLUS como experto en co-creatividad, aplicando la filosofía de “prototipos rápidos” de los **Future Centers** en sus actividades de dinamización.

Future Centers ayudan a acceder al conocimiento y a hacerlo útil a la gente y a las organizaciones. Pueden ser espacios de reunión físicos o virtuales – edificios, espacios públicos, ciudades, regiones. Son lugares donde la gente con necesidades puede encontrar gente con talento, la gente con ideas puede encontrar gente con manos y la capacidad de llevar estas ideas a la práctica, donde conocimiento e ideas pueden encontrar recursos y espacio donde probar conceptos y proyectos como en un laboratorio.

Los métodos participativos se pueden aplicar a la investigación de los siguientes objetivos:

- Integración de conocimiento y valorización de la inteligencia colectiva dentro del proyecto
- Formulación de proyectos multi-stakeholder (network) innovadores y sostenibles
- Marketing territorial, pactos territoriales
- Formulación y co-diseño de nuevos productos, servicios, programas de investigación, formación, organización, aprendizaje continuo, intercambio de experiencias y gestión del conocimiento

El taller interactivo PRO-IDEAL PLUS utiliza técnicas avanzadas de facilitación y métodos que se adaptan al contexto local, al espacio y al número de participantes. El equipo FUTOUR está formado por facilitadores y expertos en diseño de políticas con una vasta experiencia en el uso y adaptación de metodologías de apoyo a la creatividad, resolución de problemas y toma de decisiones. FUTOUR ha actuado de facilitador de 350



talleres con más de 15.000 participantes en aspectos sociales, económicos, culturales y tecnológicos en Europa e internacionalmente. FUTOUR es el primer Future Center con carácter nomádico y colabora en las actividades y métodos participativos de PRO-IDEAL PLUS, combinando diferentes formatos de talleres y eventos interactivos.

Entre las ventajas de los grupos que usan facilitadores se incluyen reuniones bien estructuradas, centradas en un objetivo y proceso comunes, registro de los grupos de debate y de decisi3n, y una forma eficaz de llegar al consenso y a resultados productivos. Los facilitadores gestionan los conflictos entre los participantes así como otros comportamientos que impiden el proceso de grupo. Sin embargo, algunas desventajas pueden surgir si los facilitadores no son eficientes, y por ejemplo pierden

la objetividad y entonces el grupo puede sentirse manipulado por el enfoque del facilitador.

La experiencia de FUTOUR como facilitador garantiza el proceso de empowering gradual de los participantes:

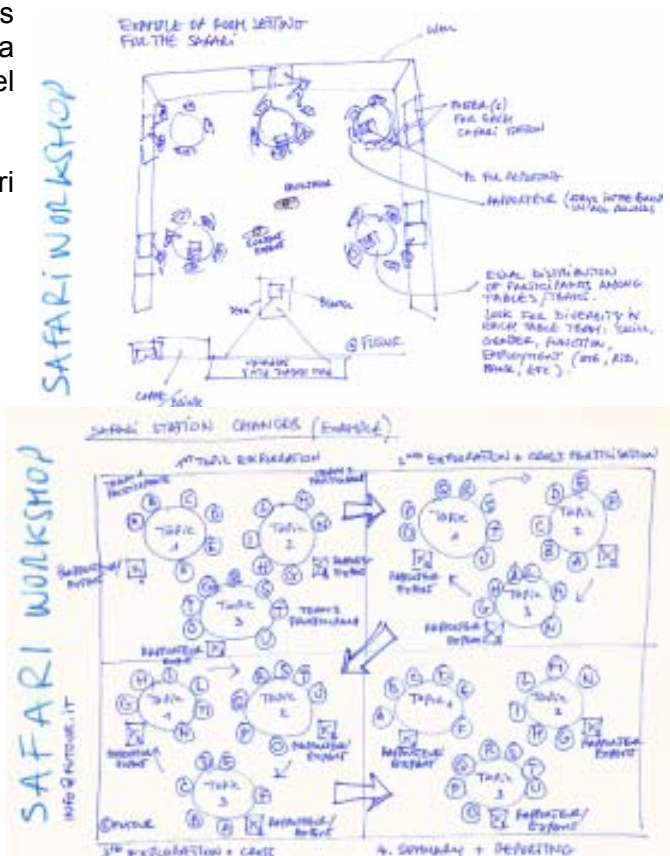
- Aumenta la participación y el consenso.
- Captura ideas y genera las mejores soluciones.
- Genera acciones claras y planes de responsabilidad.
- Maximiza la productividad de las reuniones y resultados.
- Incrementa la cohesión del equipo y facilita las acciones de seguimiento.



El método elegido para el taller interactivo PRO-IDEAL PLUS fue el **Knowledge Safari**: un brainstorming estructurado para la exploración colaborativa de aspectos específicos presentados como estaciones de trabajo donde los participantes se mueven y crean un panorama de ideas y sugerencias incremental. Tras analizar todas las cuestiones planteadas por los participantes, el facilitador y su equipo de moderadores y relatores organizan tantas estaciones de trabajo como cuestiones a explorar. Los participantes se distribuyen en las diferentes estaciones donde trabajan por un tiempo determinado, entonces se mueven a la próxima estación hasta recorrer todas las estaciones del Safari.

Las preguntas del Knowledge Safari fueron las siguientes:

- ¿Cuáles son las ventajas y desventajas de participar en programas internacionales sobre las TIC?
- ¿En qué áreas prioritarias de investigación Cuba puede aportar valor añadido a proyectos en colaboración con Europa en los próximos años?
- ¿Cómo podemos encontrar socios para participar en proyectos de cooperación internacional con Europa y diseñar propuestas exitosas en TIC?
- ¿Qué proyectos TIC de gran relevancia y éxito en Cuba podrían extenderse en un proyecto de investigación colaborativa con la Unión Europea?
- ¿Cuáles son los próximos pasos para crear propuestas exitosas en el 7PM en TIC y mejorar la cooperación entre Cuba y la Unión Europea?



En cada nueva estación los participantes analizan una cuestión específica, debaten y crean una serie de ideas, conceptos y modelos que escriben en grandes hojas de papel a modo de pistas para los próximos exploradores de la estación Safari. Este método de brainstorming circular permite un análisis en profundidad de las diversas ideas y perspectivas y la creación de conocimiento y experiencias, a modo de una wiki incremental.



Comportamientos que contribuyen a un trabajo en grupo efectivo



Escucha activamente	mirar a la persona que está hablando, asiente con la cabeza, hace preguntas de sondeo y reconoce lo que le están diciendo al parafrasear lo que se dijo
Apoyo	Animar a los otros a generar ideas y hacer sugerencias dándoles reconocimiento.
Comprobar	Ir más allá de los comentarios superficiales, preguntando a los colegas y participantes.
Clarificar	Pedir a los miembros y participantes mas información acerca de lo que quieren decir, ayuda a aclarar dudas.
Ofrecer ideas	Compartir sugerencias, ideas soluciones y problemas.
Incluir a los demás	Preguntarles a los participantes pasivos pro su opinión, asegurándose que nadie se queda por fuera.
Resumir	Resumir las ideas de un grupo de personas determina donde está el grupo y que temas han cubierto.
Armonizar	Reconciliar puntos de vista opuestos, conectar ideas similares, y señalar ideas que son iguales.
Manejar los conflictos	Escuchar las opiniones de los demás, aclarar los problemas y puntos clave de los otros; Buscar soluciones
Dar espacio	Crear un ambiente que sea favorable para el intercambio de ideas dando espacio a los miembros; permitir completar las ideas expresadas.
Manejar el tiempo	Considerar que todos los miembros necesitan expresarse, concentrarse en los problemas puntuales y expresar las ideas o conceptos de una manera concisa.

© 2010 FUTOUR

WWW.FUTOUR.IT WWW.IDEAL.EU

INFO@AT.FUTOUR.IT



Comportamientos que opacan la eficiencia del grupo



Si pero...	Quita crédito a las ideas de los demás.
Bloqueos	Insistir en tener un solo punto de vista, no comprometerse, ser un obstáculo en el progreso del equipo de trabajo.
"Prima donna"... Divo	Tomar toda la atención. Vantarse de su propias habilidades. Fanfarrón/a. Vanidoso/a.
Salir del asunto	Dirigir la conversación sobre otros asuntos.. "ese es otro rollo"
Dominar	Querer dirigir el grupo en una dictadura.
Aislarse	No participar o no ofrecer la ayuda para colaborar con los demás.
Abogado del diablo	Sentirse orgulloso de llevar la contraria.
Criticar	Hacer comentarios negativos acerca de las personas o sus ideas.
Insultos personales	Lanzar insultos a las otras personas.

© 2010 FUTOUR

WWW.FUTOUR.IT WWW.IDEAL.EU

INFO@AT.FUTOUR.IT

El facilitador explica a los participantes los comportamientos que ayudan a los grupos a ser más efectivos en reuniones participativas y aquéllos que pueden hacer que la reunión sea un fracaso.

Antes del comienzo del Knowledge Safari, un ejercicio de networking para romper el hielo ayuda a los participantes a conocerse entre ellos.

Durante este ejercicio los participantes se presentan ellos mismos y explican por qué participan en el taller, cuál es su experiencia profesional, sus intereses y expectativas. Este ejercicio se realiza al menos tres veces, de manera que cada participante puede conocer a tres nuevas personas del Safari.

ETAPAS DEL SAFARI DE CO-CREACIÓN

El Safari se articulaba en las siguientes cinco etapas que fueron exploradas y analizadas por cada asistente al taller interactivo. El informe recoge todos los resultados de las discusiones y del trabajo de equipo en cada ronda de las cinco etapas.



1ª Etapa: ¿Cuáles son las ventajas y desventajas de participar en programas internacionales sobre las TIC?

Experto y moderador de etapa temática	Relator
Luis Guillermo Fernandez	Abdel Garcia Carrerio

1ª RONDA DE LA MESA 1

Ventajas

- Posibilidad a actualización en estado de arte de la rama científica.
- Oportunidad de dar a conocer nuestras fortalezas y capacidades.
- Percibir como en ese contexto aprecian nuestras posibilidades y capacidades.
- Establecimiento posibilidades de negocio
- Establecimiento de nuevas relaciones personales e institucionales.
- Oportunidades de multiplicar y generalizar experiencias y resultados a nivel local, nacional, regional e internacional.
- Compartir y asimilar tecnologías y buenas prácticas, basadas en la complementariedad y beneficio mutuo
- Fuente de financiamiento para proyectos de I+D+I.
- Propicia y facilita la consolidación de intereses nacionales con las oportunidades internacionales.
- Visibilidad internacional.
- Capacitación y formación del recuso humano.



Desventajas

- Fuga de cerebros
- Pérdida de propiedad intelectual.
- Dependencia del equipo.

2ª RONDA DE LA MESA 1

Ventajas

- Intercambio profesional y cultural.

Desventajas

- Acogerse a determinadas reglas.
- Complejidad que implica llegar a los proyectos, barreras culturales.
- Dificultades en encontrar la contraparte comercial.



3ª RONDA DE LA MESA 1

Ventajas

- Homologación y certificación de nuestros conocimientos.
- No existen desventajas en la participación en proyectos.
- Poco conocimiento en la participación en este tipo de proyectos.
- Impacto y generalización social para el desarrollo del país.
- Contribuir a la solución de problemas globales
- Contribuir a la generalización de problemas comunes.

Desventajas

- No está claro el impacto y la sostenibilidad del proyecto.

4ª RONDA DE LA MESA 1

Ventajas

- Ampliar la información existente para la colaboración.
- Buscar ayuda y colaboración que se necesite.
- Oportunidad de resolver debilidades que tenemos.

Desventajas

- Riesgo de fuga de cerebros.
- Falta de socialización de los resultados.

5ª RONDA DE LA MESA 1

Ventajas

- Acceso a fuentes de financiamiento para proyectos I+D+I.
- Oportunidad de búsqueda de soluciones a problemas.
- Oportunidad de complementar necesidades identificadas.
- Tener vía de acceso legal a la tecnologías.
- Elevar la competitividad, capacidad y visibilidad.



RONDA DE PRESENTACION DE LA MESA

La mesa eligió portavoz a Beatriz Aragón, la cual realizó la exposición.

POSTER DE LA MESA 1

Ventajas

- Posibilidad de actualización del Estado del Arte en la rama científica.
- Compartir y asimilar tecnologías y buenas prácticas basadas en la complementariedad.
- Lograr Capacitación y formación del personal.
- Acceso a fuentes de financiamiento para proyectos de I+D+I.
- Establecer nuevas relaciones institucionales y personales.
- Identificar de oportunidades de negocio.
- Oportunidad de multiplicar experiencias y resultados a nivel local, nacional, regional e internacional.
- Elevar la competitividad y capacidad de las institución participantes.
- Visibilidad internacional.
- Oportunidades de dar a conocer nuestras fortalezas y oportunidades.
- Contribuir a la generalización de soluciones a problemas comunes.
- Oportunidad de complementar necesidades identificadas.
- Percibir como en este contexto aprecian nuestras posibilidades y capacidades.
- Intercambio cultural y profesional.



Desventajas

- Riesgo de fuga de cerebros.
- Temor a la pérdida de propiedad intelectual.
- Dependencia del equipo.
- La complejidad que tiene la presentación del proyecto.
- Dificultades para identificar las contrapartes.

2ª Etapa: ¿En qué áreas prioritarias de investigación Cuba puede aportar valor añadido a proyectos en colaboración con Europa en los próximos años?

Experto y moderador de etapa temática	Relator
Philippe Wacker	Alfredo Sánchez Rodríguez

1ª RONDA DE LA MESA 2

- Cuba puede aportar en proyectos en toda el área del caribe, o sea, todo lo que tiene que ver con nuestro entorno geográfico: Arte, Geografía, Clima, Historia.
 - Especialmente el tema de clima Cuba puede aportar su experiencia en detección, pronóstico de ciclones y meteorología en general del Caribe
 - Se puntualiza que estos temas hay que enfocarlos en TIC, se sugiere que sean aplicaciones que tenga que ver con eso
 - Se especifica que estamos hablando de valores añadidos, por tanto, deben ser aportes nuevos a partir de la experiencia cubana
 - En cuanto a TIC se considera que podemos ser un buen centro en cuba de Soporte a las aplicaciones que se desplieguen en el caribe por la posibilidad que tenemos de personal calificado en funcion de dar respuesta al servicio, ademas de ser la Isla Grande del Caribe.
- 
- En el área de software básico se puede aportar aplicaciones que sirvan de plataforma para las aplicaciones concretas de investigación desarrollo, existe personal muy calificado en tecnologías GRID y Supercomputación, existen distribuciones cubanas de Sistemas operativos basados en LINUX, software para la gestion
 - Informática para la Salud, es un punto distintivo en el cual Cuba puede aportar
 - La television Digital es importante para uno de los miembros que pertenece a la empresa de Radio Cuba
 - Se puntualiza que el valor añadido se enfoque tambien en recibir aportes de la union europea, se aclara que es un posicion de principio. El caso de la TV digital es de interes de Cuba pero no se cree que podemos aportar en ese sentido, aunque interesa mucho poder introducir investigacion + desarrollo en este tema y que la Comunidad Europea nos aporte valor añadido a nuestros proyectos
 - Se aclara que puede ser interesante probar prototipos que hayamos generados los cubanos

- Cuba hoy esta inmersa en agrupaciones internacionales como ALBA, CARICOM, SELA y posee prestigio de cara al mercado latinoamericano, de manera que puede aportar el conocimiento del mercado latinoamericano y como llegar a él, se especifica que el hecho de que Cuba participe en esquemas económicos regionales facilita esta tarea.
- Se menciona como tres de las areas en las que se puede aportar valor añadido las siguientes: Informatica en la salud, la enseñanza (software educativo), en el sector del Arte Digital aplicado en nuestro contexto especificamente multimedias

2ª RONDA DE LA MESA 2

- desarrollo de software en sentido general fue propuesto como tema en el cual Cuba puede aportar debido a la potencialidad de recursos humanos y profesionales del tema que pueden ser utilizado para proyectos concretos
- en el tema de salud aplicación de la tecnologías para la biomedicina
- seguridad informática
- Aplicación de nanotecnologías y nuevos materiales con aplicaciones para la agricultura y la salud
- Sistemas de Información Geográfica, para el ordenamiento
- Medio Ambiente y Cambio climático
- Biotecnología humana, vegetal y animal y bioinformática
- Se propone igualmente Medios Digitales con contenido (Multimedia) con contenidos cubanos
- redes de conocimiento como por ejemplo: red cuba, red de las ciencias, red de infomed
- para las universidades la gestión universitaria y académica (e-learning), modelo pedagógico de educación a distancia, herramientas que apoyan en este sentido
- TIC aplicadas a la Producción de Alimentos, agricultura de precisión
- Las areas en sentido general en las que Cuba es realmente fuerte mencionadas son: Biotecnología, Nanotecnología y nuevos materiales, Educacion en un contexto de TIC Cuba puede aportar su prestigio latinoamericano, experiencia que hoy no está 100% sustentada en la tecnología que de serlo el impacto se evalúa como muy trascendental. Sistemas de informacion geográfica, vinculados con los temas de catástrofe y prevención de desastre. En Salud existen fortalezas en la industria del medicamento, procesamiento de imágenes de resonancia magnética, mamografía y otras aplicaciones médica. Los E-contenidos, para la Salud, la Educación y la Cultura en General que pueden ser de impacto global aún siendo propios del país.



- En el contexto Cuba puede aportar en proyectos concretos que son del país pero esas investigaciones pueden generalizarse otras áreas de latinoamerica.
- Que cuba puede dar en terminos de exportación de las investigaciones
- Se define la palabra “tropicalización” de aplicaciones de TIC como el hecho de traer a nuestro contexto investigaciones que pueden ser adaptadas y generalizadas en el área del caribe

3ª RONDA DE LA MESA 2

- Técnicas de reconocimiento de patrones, En Cuba existe mucho trabajo y desarrollo que puede considerarse un aporte en sentido general las investigaciones de inteligencia artificial.
- En el tema de deporte existe experiencia en investigaciones sobre el seguimiento y evaluación del rendimiento de los atletas que pueden ser aportadas.
- ciencia de la computación aplicada a visión por computadoras, cinemática inversa.
- En cinco años vista Cuba será un referente en el uso del Software Libre que puede ser aportado como valor añadido.
- En los sectores del Turismo , Minería (Niquel), Energía se considera que la infraestructura es el problema donde Cuba necesita aportar en el sentido de brindar nuestro territorio en pruebas y explotación de investigaciones.
- Utilizar nuestro territorio en el testing de investigaciones referente a la agricultura para las condiciones climéticas de nuestro país, uso de tecnología para la preservación de alimentos y distribución.
- Explotar y probar en nuestro territorio investigaciones referente al aprovechamiento de la energia solar.



4ª RONDA DE LA MESA 2

- Se explica que dado el avance de Cuba en temas de Medicina y Educación es bueno concentrarse en setido general en esas areas
- Contribucion en cuanto a la Investigaciones en el área de la Energía Nuclear
- Al ser Cuba una mezcla de genes es un espacio interesante para hacer las pruebas de nuevas tecnologías
- En el tema Salud se considera que hay un espacio donde las condiciones estan creadas para hacer pruebas pilotos de investigaciones en las cuales se puede evaluar resultado, existe un programa de TIC en la salud que facilita la generalizacion de ideas, equipamiento, conectividad que da el escenario propicio para pilotear resultado investigativos. Existen aplicaciones para la salud que han generado un volumen significativo de datos, por ejemplo las

imagenes médicas que pueden ser utilizadas para evaluar investigaciones de diagnóstico, los especialistas cubanos pueden ser utilizados en explotación de alguna investigación relacionada con evaluaciones de segunda opinión.

- Se plantea que existen trabajos acerca de la contaminación atmosférica fundamentalmente asociadas a la energía, existen modelos que deben ser adaptados a las condiciones de Cuba que pueden ser generalizadas al resto del Caribe o Latinoamérica y brindar eso como valor añadido
- En los reactores nucleares Cuba puede aportar conocimiento, recursos, expertos que pueden trabajar en proyectos de investigación concretos.
- Tenemos en Cuba Bases de Datos de más de 200 proyectos de software con más de 500 especialistas, Cuba (Universidad de Las Ciencias Informáticas) puede aportar en cuanto a la gestión de esos proyectos.
- Adecuación de paquetes tecnológicos a las capacidades de la infraestructura instaladas en escenarios parecidos al de Cuba que son iguales de otros países del área.



5ª RONDA DE LA MESA 2

- En el campo de la informática existen muchas investigaciones que pueden llevarse a cabo en áreas como: Ingeniería civil, deporte, cultura, servicios al ciudadano debido a la capacidad de personal preparado a nivel universitario, con un nivel de formación alta en informática.
- Sistemas para el funcionamiento empresarial, sistemas de recuperación de información textual y descubrir conocimiento, tendencias y patrones que existen en esa información. Nuevos algoritmos de búsquedas y métodos
- Seguridad Informática
- Para Cuba es muy importante la aplicación de las TIC, en el turismo, a el gobierno electrónico (e-government), en la banca.
- En la producción de alimentos, buscar en las TIC las posibilidades de desarrollar la agricultura.
- Uso de TIC en temas de uso de energía alternativa

RONDA DE PRESENTACION DE LA MESA 2

De los temas apuntados se consideran como los más importantes lo siguientes:

- Investigaciones para la Educación y la Salud
- Nanotecnologías y nuevos materiales
- La Geomática o Informática aplicada a la Geografía
- Sistemas de Información Geográfica (SIG) Para la prevención de desastres
- Biotecnología, Bioinformática (Humana, vegetal, animal)
- Medios digitales, contenidos cubanos, redes de conocimiento (Red Ciencia, Red Universitaria, INFOMED)
- Energías alternativas
- “Tropicalización”: Adaptar a las condiciones nuestras investigaciones desarrolladas para otras latitudes. Se considera que es el mejor valor añadido
- Desarrollo y uso de aplicaciones de código abierto (Free Software, Open Source)
- gobierno electrónico (e-government)
- Desarrollo de Software básico

POSTER DE LA MESA N 2

- Caribe: Experiencia de Cuba en Arte, Geografía, Clima, Naturaleza. Investigaciones de Gestión, Pronóstico
- Recursos Humanos: servicios, creación de software básico
- Informática para la salud
- Conocieminto del mercado, la participación de Cuba en los esquemas económicos (ALBA, SELA, CARICOM)
- Educación. Software, Multimedia
- Desarrollo de Software (Masa crítica de desarrolladores)
- Aplicaciones en la Educación, La Salud (modelos y herramientas)
- Seguridad Informática
- Nanotecnologías y nuevos materiales con aplicaciones en la agricultura y Salud
- Sistemas de Información Geográfica (SIG) para prevención de desastres, Medio ambiente y cambio climático
- Biotecnología, Bioinformática (humana, vegetal y animal)
- Medios digitales con contenidos cubanos
- Redes de conocimiento (Red Ciencia, INFOMED, Red Universidades)
- Energías alternativas

- Gestión Universitaria
- Las TIC aplicadas a la producción de alimentos y agricultura de precisión
- “Tropicalización”
- Reconocimiento de patrones
- Inteligencia Artificial
- Aplicaciones para la gestión y seguimiento del rendimiento deportivo
- visión por computadoras
- minerías de textos y datos
- cinemática inversa
- Aplicaciones específicas de robótica
- Desarrollo y uso de aplicaciones de código abierto (Free Software, Open Source)
- Uso de las tecnologías solar y eólica,
- sobre turismo investigaciones para lograr mayor productividad
- Tecnologías para la preservación de alimentos
- Aplicaciones informáticas para el control y distribución de alimentos y su rotación
- Energía nuclear
- Adaptación/ validación de modelos para estimación de impactos ambientales asociados a la generación y uso de energía
- Grandes bases de Datos en múltiples campos (ejemplos gestión de proyectos, Salud)
- soluciones basadas en software libre para su análisis y toma de decisiones
- adecuación de paquetes tecnológicos a las capacidades de la infraestructura creada
- Informática aplicada al turismo, la banca y el gobierno electrónico


3ª Etapa: ¿Cómo podemos encontrar socios para participar en proyectos de cooperación internacional con Europa y diseñar propuestas exitosas en TIC?

Experto y moderador de etapa temática	Relator
Margaretha Mazura	Marla del Castillo

1ª RONDA DE LA MESA 3

- Identificar los que trabajan en lo que nos interesa y realizan trabajos similares. Realizar búsqueda bibliográfica previa. Contactar con esas personas. Conexiones con otras Universidades.
- La UCI como experiencia tiene con la ISPJAE que es identifica líneas de desarrollo comunes. Con las redes Universitarias Internacionales.
- Consultora de Avante. Identifican posibles aliados que puedan cooperar con el sector de las TICs. Tienen una base de todas las empresas con la cartera de productos y servicios. Trabajan con los perfiles de empresas personas, análisis de tendencias.
- Software educativo, tienen un departamento que busca oportunidades de negocio con otras empresas o Universidades para el desarrollo de software educativo
- Que tengan una meta común que les aporten algo que ellos no puedan aportar. Si quieren fomentar una industria u otras cosas. Estar en una red bancaria internacional. Hay que entrar obligatoriamente. Se unen con empresas nacionales cubanas para fomentar algún renglón que necesiten de una inversión por estar deprimida.
- Las Universidades son una consultoría, deberían hacer un estudio de mercado académico como lo hacen las empresas- Utilizar la metodología que utilizan las empresas. Buscar nichos académicos para tener un banco de datos. Generalmente surge espontaneo de las redes, pero debe hacerse de forma planificada. Tener redes nacionales que salgan hacia fuera
- En el propio trabajo de las Universidades, para la investigación y desarrollo usualmente los equipos tienen conocimientos de quienes en determinado países trabajan en sus temas si se respetan. Saben quienes son buenos en cada tema por ejemplo en inteligencia artificial. Debe existir de acuerdo al desarrollo y capacidades de la organización , En el ISPJAE los lideres de proyectos conocen esto, tienen sus redes- Los contactos son importantes.
- UCI, tiene un personal más joven sin mucha práctica tiene solo 8 años de creada, no han participado de muchos proyectos.



- Un acercamiento es de perfiles que se conocen y otro como empezar cuando no se conoce. Una cosa es la industria y otro lo académico que se pueden unir. En las Universidades necesita aliarse para utilizar las bases de datos.
 - Si se tienen identificados las necesidades, sacar un banco de información, con personas , perfil profesional, instituciones, para llegar a algún interés de conjunto y establecer acuerdos.
 - En Cuba eso está desarrollado en los Ministerios que tienen sus centros de investigación y dan esos servicios. La empresa nacional va a eso. Nosotros nos centramos en un negocio ya investigado, pero tenemos que tener una meta que necesite ya de un financiamiento que ya todos identificado ya tiene un estudio de factibilidad. Tener una meta y que le falte algo-
- 
- De manera general no tenemos la cultura de conocer los aliados nacionales a veces se conoce mas los nacionales. Avante está trabajando en eso en identificar todos los ministerios y entidades, sus objetos sociales para conocernos y promover nos con ideas de cooperación y alianzas
 - La relación el contacto personal ayuda mucho para encontrar aliados, a veces la distancias físicas hay que acortarlas con espacios como este.
 - En el mundo las empresa del sector financieros se necesita buscar financiamientos extranjeros. Complementar y buscar metas comunes. Que la empresas busquen consultoras o Universidades.
 - Buscar un coordinador sólido que conozca las regulaciones del país.

RESUMEN POSTER DE LA 1a RONDA

1. Necesidades Comunes (socios o proyectos)
2. Encontrar perfiles (Individuales y constitucionales)
3. Identificar canales, mecanismos de obtener información
4. Facilitar encuentros para contactos personales para lograr sinergia, empatía.

2ª RONDA DE LA MESA 3

- Lo de las necesidades comunes es importante para llegar al objetivo, las **capacidades** de cada una de las partes es igual importante. Que se complementen-
- Identificar las necesidades propias para encontrar el socio adecuado.

- Es importante también saber mis potencialidades que puedo aportar al proyecto, La pareja tiene que aportar y complementarse que voy a dar y recibir que la temática sea común para ambos.
- Identificar canales y mecanismos para lograr eso hay que preparar personal que pueda hacer eso. A veces el que tiene la necesidades a veces no sabe como hacerlo de la mejor manera porque el conocimiento es importante para lograr el resultado. Que sepa donde encontrar
- Saber como hacerlo m tener gestores que sepan como encaminar el Proyecto.
- Lo primero que la idea sea interesante, y viable, que de un resultado a mediano plazo y que exista la capacidad e comunicación para buscar los posibles socios para llegar al mercado. Los proyectos que e concreten en productos vendibles. Atraer socios con ideas interesantes que el producto que venda sea interesante.
- Hay que hacer investigaciones básicas, que nos permiten no quedarnos atrás. Hacer cosas para cambios en el futuro, hace falta investigación fundamental. Atraer socios con ideas interesantes para ambas cosas.
- La investigación básica es necesaria tanto es software como en Matemática.
- Primero hay que dar a conocer en los eventos las ideas interesantes para vender o colaborar. Se debe haber tendido un resultado básico antes. Presentarlo para que aparezcan los colaboradores.
- Se busca en páginas especializadas. Crear una base con las ideas interesantes en Internert por materias.
- Al estudiar el estado de arte se buscan los socios, se identifican los socios. Buscan bibliografía, literatura, publicaciones. Primero en publicaciones generales y ya después más específicas.
- Participar en eventos. Utilizar el portal de Cordis donde se acceden y se ven los puntos de contactos nacionales, se ven las instituciones. Se puede entrar a los diferentes países por la red de FORDES.
- Se hace un estudio de mercado se parte de eso, de las instituciones, sus resultados. Se hacen los contactos con las principales Instituciones y contacto las empresas nacionales que les puedan interesar. Para ver como está ese tema a nivel internacional es necesario el estudio de mercado. Tanto para el mundo empresarial como docente.
- La Oficina de propiedad intelectual hace muchos estudios y tienen muchas fuentes de información, pero es muy lento, no es costoso es un apoyo a la investigación.
- La cámara de Comercio ayuda a encontrar empresas y las embajadas cubanas en el exterior, Esa es una vía para comenzar a encontrar un socio.
- El CEPEC es un centro de estudio y promoción que se puede utilizar
- Participar en este tipo de eventos donde se ven la líneas que le son interesantes.



- Con el 7 PM los infoday se utilizan de igual manera

RESUMEN DEL POSTER DE LA 2da RONDA

- Necesidades comunes y **Propias**

5. Potencialidades a ofrecer
6. Eventos, bibliografías, literatura, Fordes, Embajadas, Camara de Comercio, Cordis, Infodey, patentes
7. Complementaridad necesaria
8. Idea interesante para atraer socios.
9. Personal Gestor y Facilitador
10. Análisis de mercado para determinar necesidades

3ª RONDA DE LA MESA 3

- En las Universidades las estructura de Relaciones Ineternacionales están organizadas amparadas en estrategia de internacionalización por diferentes convenios internacionales. Participación en redes y Proyectos internacionales.
- Con seminarios, talleres, Eventos, búsqueda de socios con actividades concretas. Promover mayor cultura en gestión de oportunidades por un observatorio de cooperación, relación con los diferentes organismos del estado, Búsqueda de fuentes de financiamiento.
- Tener los perfiles de instituciones de las empresas en una pagina web o Wiki que uno pueda ver y registrar sus intereses. Tenerlo en una red social. Para poder cooperar.
- Me gustaría que funcionaria de abajo hacia arriba, que sea necesidad de los investigadores que no llegue de arriba y por afinidad buscar los socios o quienes trabajarían en el Proyecto.
- Tener un registro por temática y los especialista del tema. Por los mismo convenio y temática se ha hecho, por convocatorias. Se ven si otras universidades trabajan en eso y se busca por la página web y es complicado, Se le escribe a la persona. Si el investigador ya tuviera contacto con la persona sería más rápido. Por vínculos de investigación de años, sería importante tener un registro. En ocasiones los investigadores no quieren.
- Desde el punto de vista National contact point: Me solicitan criterios para la búsqueda de socios de proyectos, me llegan las solicitudes y busco, las instituciones o socios. Si se construye el proyecto las relaciones personales me ha dado mejor resultados, personas expertas con determinada competencias que con sus relaciones personales han conformado el consorcio.
- Con Cordis obtienes buena información de las instituciones que desean participar es una primera aproximación y como reserva si un socio se retira.
- Proyectos exitosos tienen socios exitosos. Estos generalmente se repiten. Son útiles de contactar.

RESUMEN DEL POSTER DE LA 3er RONDA

11. Registro de socios potenciales con sus perfiles
12. Observatorio de Oportunidades
13. Explotar relaciones personales
14. Redes Sociales y herramientas online
15. Identificar el estado del arte por proyectos exitosos y sus socios.

4ª RONDA DE LA MESA 3

- Búsqueda por internet , según los objetivos que se tengan. Participación en eventos como Informática donde vienen muchas personas con interés. Participación en eventos internacionales.
- Socios en que hemos trabajado en tesis de maestría y doctorados, de manera personal o por las instituciones. Por acuerdos de trabajo conjuntos. Esto facilita identificar intereses comunes. En estos momentos tenemos una propuesta en el marco de 7 PM-
- La Universidad de La Habana, por firmas de convenios con otras Universidades internacionales, se busca información sobre estas instituciones, se buscan intereses comunes. Se deben tener redes de contactos personales para buscar socios de intereses comunes.
- Participar en reuniones de organismos internacionales da la oportunidad de alianzas y de conocer muchas personas y eso nos da muchos vínculos personales sobre todo con AL pero estos a su vez tienen socios en otros países que por ellos conocemos.
- Directorio por temática.
- La 10 y 11 añadir la palabra Nacional , que sea disponible para todos. Que sea un observatorio Nacional que accedan todos los que desean.
- Es una barrera el tema político para identificar socios lo siguiente: Hay socios que pueden estar interesados pero por ser Cuba no les interesa, por tema de bloqueo. En el ámbito académico esto no ocurre pero en el ámbito empresarial si.
- Consorcio serio; Trabajar en un objetivo común, con seriedad, perdurabilidad, compatibilidad.
- Se busca que el negocio sea beneficioso para Cuba no beneficio personal como en otros países.
- Se debe buscar que el socio o programa tenga tecnología de Punta que brinde financiamiento para el Proyecto, capacitación que haya tenido resultados anteriores.



RESUMEN DEL POSTER DE LA 4ta RONDA

10- Añadir en el 10 Registros Nacionales

11- Añadir en el 11 Observatorio Nacional de Oportunidades Internacionales

16. Buscar perdurabilidad
17. Resultados positivos anteriores en los temas de investigación , desarrollo e Innovación
18. Beneficios Mutuos para los socios para el país
19. Usar como canales de Identificación la participación en las reuniones o eventos de organismos internacionales
20. Antecedentes de trabajos conjuntos exitosos
21. Combinar canales para identificar socios

5ª RONDA DE LA MESA 3

- He tenido la suerte de participar con varios socios y hemos podido conocer muchos socios. Los identificamos durante muchos años de trabajo en colaboración. Los que conocemos conocen a su vez a varios y nos lo presentan.
- El proyecto propicie herramientas que sugieren los contactos que tengan una base de datos.
- Por contactos personales, por el catálogo de productos de la empresa. A través de los ministerios que ofrecen consultorías.
- Dentro del país el programa de Informatización de la Salud, participan dos ministerios MIC y MINSAP y a través de la oficina de Informatización de la Sociedad se canaliza también el Proyecto.
- Una de las debilidades de Cuba es el idioma para la presentación exitosa del Proyecto. Cuando se escriben las propuestas es importante esto. Para encontrar socios se apoyan en trabajos anteriores, ver las experiencias anteriores. Fortalecer intercambios científicos en eventos.
- En Cuba en las permutas se tiene una base de datos con las características de la vivienda y esa base de datos sirve para que las personas accedan y busquen lo que quiera.

RESUMEN DEL POSTER DE LA 5ta RONDA

22. Encontrar socios por proyectos anteriores
23. Registro Inteligente Ejemplo "Mudanzas o Permutas"
24. Contactos personales

RONDA DE PRESENTACION DE LA MESA

- Identificar necesidades Comunes y Propias (idea interesante y viable, complementariedad, perdurabilidad del consorcio con beneficios mutuos),
- Combinar canales y mecanismos para identificar socios (Eventos , reuniones, encuentros, contactos personales, embajada, Cámara de Comercio, Cordis)
- Contar con un registro Nacional de socios potenciales por perfiles, con observatorio de oportunidades, que incluya redes sociales, herramientas y explotar las relaciones personales.
- Identificar el estado del arte por proyectos exitosos, sus socios y proyectos anteriores y sus socios.
- Contar con un Gestor Personal o facilitador capacitado para llevar con éxito el Proyecto.

POSTER DE LA MESA 3

- Registro Inteligente Internacional
- Contactos personales
- Gestor Facilitador
- Canales diferentes para optimizar la identificación de socios
- Consorcio Sólido



4ª Etapa: ¿Qué proyectos TIC de gran relevancia y éxito en Cuba podrían extenderse en un proyecto de investigación colaborativa con la Unión Europea?

Experto y moderador de etapa temática	Relator
Yolanda Ursa	Luis Cobo Espinosa

1ª RONDA DE LA MESA 4

1. Creación de herramientas para el análisis y gestión de información, pudiendo vincularse específicamente al uso de la energía y de forma general pudiera generalizarse a cualquier tema.
2. Red regional de segunda opinión en temas de salud, que permita la concentración de especialistas y puedan ayudar en obtener mejores diagnósticos con.
3. Control y seguimiento de las inversiones de los proyectos TIC.
4. Formación de personal, alineados con estándares internacionales.
5. Propiciar la creación de plataformas de desarrollo.



Notas de la ronda de mesa en la 1ª ronda:

- hemos estado en proyectos vinculados con el estudio de energía nuclear, las herramientas deben dar soporte para la toma de decisiones, análisis integral. Hemos tenido experiencias de este tipo de proyectos y pensamos que en Europa hay experiencia de este tema, el uso de GRID como plataforma base. Pensamos que es importante señalar que esta herramienta puede ayudar al uso racional de la energía y su gestión.
- La conectividad en Cuba es muy bajo y por tanto pocos hospitales, direcciones provinciales pueden tener acceso a información, pero no todas las entidades de la salud, Se ha tratado de procedimentar y se conoce como se puede hacer la red de segunda opinión en telemedicina. Se contaría con un conjunto de información que puede ser procesada por los especialistas en el tema.
- Hay algunas relaciones con universidades españolas, y estamos trabajando en lograr algunos doctorados en temas de cloud computer vinculados con la información.

2ª RONDA DE LA MESA 4

1. Software aplicados a la salud en equipos de alta tecnología.
2. Otra línea de interés es todo lo que se requiera a seguridad en redes (temas bancarios)
3. Software de apoyo a la actividad o gestión empresarial como por ejemplo a la línea de suministro
4. Se puede trabajar en la creación de herramientas para la creación de contenidos y puede tener que ver con pto1 de la primera ronda
5. Creación de espacios virtuales para la difusión de contenidos que nos permita tener espacios colaborativos
6. Comparto la idea de que se puede socializar en las TIC e informarnos de cómo podemos trabajar con los proyectos en los que podemos participar, y poder llegar a alguna colaboración y de ahí que se pueda extender a la colaboración.
7. Proyecto para el gobierno electrónico teniendo en cuenta que la misión de la universidad es informatizar el país y a partir de ahí el ciudadano pueda contar con servicios que le permitan obtener la información necesaria.

Notas de la ronda de mesa en la 2ª ronda:

- ¿Que hace falta para que este tipo de proyectos se puedan realizar?
- Nos falta conocimiento en la preparación de personal (gestores de proyectos) en la creación de proyectos y además la falta de financiamiento. Pudiera haber personas que canalicen los esfuerzos.
- Nosotros tenemos equipos de proyectos, con líderes y tienen experiencias en la creación de proyectos, en general tenemos personal calificado pero no siempre el conocimiento de la tecnología de punta es la mejor y además no tenemos equipamiento o la documentación de los mismos, Pienso que se debe organizar o mejor los grupos de proyectos, las universidades deben unirse con las empresas.
- Pienso que no existe la persona o el conocimiento de cómo canalizar los proyectos y su feliz ejecución, conozca las leyes y demás. Estoy seguro que hay muchos proyectos pero hay saber como presentarlos, a quien presentarlos para que se puedan desarrollar. Además hay que buscar que sean de interés común con la comunidad europea.
- Existe el proyecto Idea List donde se pueden ver las ofertas que hay, uno se inscribe y puedes contar con información para la creación de proyectos



3ª RONDA DE LA MESA 4

- En Cuba se está empezando a trabajar en voz sobre IP y televisión sobre IP, se están haciendo los estudios de las normas de televisión y siempre se necesita una investigación, pruebas. La IP en televisión es una revolución por todas las ventajas que se dan y creo que se necesitan proyectos I+D en estos temas.
- Es un poco difícil definir los proyectos que puedan ser interesantes o relevantes. Si puedo decir que la investigación se planifica en función de las prioridades del país (proyectos ramales). Deben ser proyectos novedosos, tener la potencialidad de los recursos humanos preparados, tener identificados uno o dos partners.
- La investigación y desarrollo de nuestra empresa es a partir de una idea y si es lo suficiente buena entonces se destinan los recursos necesarios. A mí se me ocurren por ejemplo los laboratorios itinerantes con un gran soporte médico y se diagnostica de forma remota. Teniendo en cuenta el desarrollo de la medicina en Cuba, en casos de catástrofe tendría un gran impacto. Otro proyecto de colaboración pueden ser las plataformas web para la administración de aplicaciones que sirvan de base a desarrollos colaborativos
- Tenemos experiencia de varios años en el proyecto de la matrícula, continuación de los estudios en la Educación Superior. Valora la historia académica de los estudiantes que optan por la universidad y el sistema establece el orden de otorgar o no los estudios.
- Sistema de conjunto con la Aduana que gestiona la carga, pasajero que puede ser atractivo para varios países, actualmente funcionando en Cuba. A SELA le llamo la atención por las regulaciones aduaneras entre países no son iguales y ese pudiera ser atractivo para otros países.
- Hay muchos productos de la Salud y Educación que pueden ser de interés pues se basan en el conocimiento que tenemos en dichos temas en sí. Además tenemos experiencia en SCADA pues tenemos experiencia en su implementación en Pedvesa.



4ª RONDA DE LA MESA 4

- Hay dispositivos que podemos trabajar y crear que la importancia está en lo que se le agrega al dispositivo. La propuesta es en participar en el valor agregado de los dispositivos de automática. Se gasta mucho dinero monitoreando las costas con medios convencionales (barcos, lanchas, personas) y pudiera automatizarse. En biotecnología estamos comprando biorreactores que son muy costosos pero lo realmente costoso es el algoritmo que fácilmente pudiera programar en Cuba. En resumen, pienso que podemos

participar en proyectos que le den el valor agregado a los componentes automáticos y que son de impacto social. Además podemos participar en el desarrollo de Smart City que podemos participar en el valor agregado de los dispositivos.

- Estamos trabajando en proyectos vinculados a las TIC en los temas de enfermedades tropicales, en el modelado matemático de enfermedades, bioinformática, laboratorios, biotecnología vegetal, biofertilizantes, nanotecnologías, vacunas, ambiente.
- Los temas de ingeniería, arquitectura, conservación del centro de la habana y el patrimonio, las energías renovables, los sistemas de aprendizajes (e-learning), nanotecnologías. Tenemos centro de recursos hidráulicos para la gestión de las aguas sustentados en las TIC.
- Aplicaciones web 2.0 para e-learning, comunicaciones móviles, e-contenidos (multimedias, bibliotecas virtuales) donde lo peculiar está en el contenido del caribe, Latinoamérica como parte de un proceso de investigación. También hay temas de redes sociales sobre ciencia, medicina, comunicación.
- Los módulos de la propiedad intelectual, estudios para la modelación de las torres de comunicaciones y la invulnerabilidad ante desastres, el uso de sensores con alimentación inalámbrica y su independencia de las redes físicas, los temas de RFID, energía e iluminación eficiente
- Como intervienen las limitaciones en el desarrollo de proyectos?
- Los proyectos se hacen a modo experimental, algunas empresas tienen los medios para los ambientes experimentales, pero su generalización a escala social es muy difícil por las limitaciones económicas.
- Muchas veces los proyectos se hacen orientados a las condiciones existentes a nivel nacional. La red es heterogénea y lo que caracteriza a los proyectos los proyectos se especializan para determinados ambientes.
- Estamos trabajando en proyectos que nos permiten adquirir el equipamiento y priorizamos este tipo de proyectos.



5ª RONDA DE LA MESA 4

- Sistemas de alerta temprana ante la ocurrencia de eventos naturales (ciclones, lluvias)
- Desarrollo de aplicaciones a partir de código abierto (open source).
- Servicios en la red académica, cloud computing
- Proyectos de realidad virtual, juegos, simuladores, tecnología tridimensional en el uso de la medicina en salones de operación,
- Proyectos de robótica y sistemas cognitivos para la automatización de procesos.

RONDA DE PRESENTACION DE LA MESA 4

1. Salud:
 - Modelado biomédico
 - Laboratorios itinerantes
 - Equipos para la salud
 - Biotecnología
 - Segunda opinión para el diagnóstico
2. Empresa
 - Gestión y análisis de la energía
 - Gestión empresarial
3. Educación
 - Aplicaciones para e-learning
 - Videojuegos, simuladores
4. Gobierno electrónico
 - Informatización de la sociedad
 - Gestión aduanera
 - Sistema de información geográfica
5. Medio ambiente y Cambio climático
 - Sistema para alertas tempranas
6. Desarrollo de sistemas de computación
 - Sistemas de código abierto
 - Cloud computing
 - Seguridad informática
 - Plataformas de administración de aplicaciones web
7. Dispositivos ubicuos de monitoreo
8. Sistemas embebidos
9. Dispositivos para agricultura de precisión
10. Televisión digital
11. Robótica y sistemas cognitivos
12. Nanotecnología

POSTER DE LA MESA 4

- Creación de herramientas computacionales para el análisis y la gestión de información de energía (nuclear, renovable)
- Red regional de segunda opinión en Salud para el diagnóstico.
- Desarrollar entorno de trabajo colaborativo y el control y seguimiento de proyectos TIC a partir de la combinación de programas de formación y el desarrollo de herramientas de análisis de datos y el seguimiento de proyectos.
- Desarrollo de SW para equipos de la Salud
- Seguridad Informática
- Software de apoyo a la gestión empresarial (tipo SAP)
- Herramientas para el desarrollo de contenido + econtenidos cubanos
- Informatización de la sociedad, gobierno electrónico,
- Televisión digital con ip-tv
- Laboratorios itinerantes con diagnóstico a distancia
- Plataformas para la administración de aplicaciones web en Sistemas Complejos.
- Sistema para el ingreso a la Educación Superior y e-learning
- Programas para la gestión de la Educación Superior
- Programas para la gestión aduanera
- Programas para la gestión SCADAS (automatización de procesos)
- Dispositivos ubicuos de monitoreo y control(RFID, otros)
- Dispositivos para agricultura de precisión
- Sistemas embebidos (módulos propiedad intelectual, otros)
- SIG (Control de flotas)
- Modelado de procesos biomédicos
- Nanotecnologías y nuevos materiales
- Biotecnología
- Medio ambiente y cambio climático + sistemas de alerta temprana
- Aplicaciones web 2.0 y e-learning para móviles
- Desarrollo de aplicaciones y sistemas de código abierto
- Academic Cloud Computing
- Desarrollo de video juegos y simuladores
- robótica y sistemas cognitivos

5ª Etapa: ¿Cuáles son los próximos pasos para crear propuestas exitosas en el 7PM en TIC y mejorar la cooperación entre Cuba y la Unión Europea?

Experto y moderador de etapa temática	Relator
Pablo Andrés Deossa	Annia Curbelo García

1ª RONDA DE LA MESA 5

- Identificar cuáles son los intereses de ambas partes. Identificar temas de interés común.
- Identificar las potencialidades, fortalezas que tenemos para ofrecerlas y las dificultades para solicitarlas, buscarlas en los posibles socios. Buscar el complemento que puede aportar al tema el posible socio.
- Hacer un diagnóstico, qué necesitas, que tienes, qué condiciones, qué necesitas. Ese resultado exponerlo. Pero también saber eso mismo de la contraparte.
- Identificar la contraparte, buscar la alianza para poder crear el proyecto. Eso a partir de relaciones ya conocidas o crear nuevas relaciones con posibles socios. Es muy importante atendiendo el reconocimiento, la imagen del líder en el área en que se trabaja.
- Tener la información lo que propone como líneas el 7PM para crear proyectos interesantes.
- Identificar otras instituciones, líderes que conozcan la comunidad, que sean expertos en la presentación de proyectos.
- Esto tiene mucho del saber hacer, del saber hacer proyectos. Conociendo socios puedes conocer líderes que ayuden mucho en la creación y propuesta de proyectos. Capacidad de presentar los proyectos.
- Hay que dominar la metodología para la presentación de los proyectos. Hay muchas personas que se dedican solo a eso, a armar y presentar proyectos. De personas como esas hay que unirse.
- Saber, identificar los beneficios, tangibles o intangibles que tendría el proyecto. Qué aportes se logrará con el proyecto?. Valorar el posible beneficio social del proyecto, el elemento innovador del proyecto.



- La tarea más compleja es la identificación de los socios, del líder del proyecto, hacerse interesantes para empresas o instituciones fuertes en el mercado.
- Identificar los intereses de los que financiarán el proyecto hacerse interesantes a posibles socios.
- La visibilidad de la institución o empresa en el mercado es importante para

2ª RONDA DE LA MESA 5

- La identificación de posibles socios es la más importante, la identificación de la parte europea. Es la más difícil.
- Divulgar, realizar convocatorias, bases de datos de los posibles socios, proyectos, temas de intereses, del 7PM.
- Buscar espacios como este, talleres, boletines, todos los medios posibles para la divulgación y la búsqueda incluso de socios cubanos que podemos tener los mismos intereses.
- Conocer las bases es muy importante para poder crear las propuestas. Esta información que se divulgue con el tiempo suficiente para la creación del proyecto y su aprobación en el marco nacional.
- Ampliar las posibilidades de identificación de posibles socios en la Unión Europea. Los contactos e intereses de empresas e instituciones en Europa sean divulgados en Cuba.
- Además de la preparación en la presentación de proyectos, la realización de talleres, presentaciones con instituciones o personas que ya han tenido experiencias en la presentación de proyectos.
- Conocer el mecanismo de aprobación nacional de los proyectos, mejorarlo si es necesario para que sea lo suficientemente ágil.



3ª RONDA DE LA MESA 5

- Conocer las normas, procedimientos, o instructivos para presentar proyectos al 7PM. Buscar nosotros mismos la manera de aprender, de conocer.
- Buscar nosotros mismos la información de las bases, de las propuestas de proyecto existentes para participar.
- A lo interno, hay que garantizar la aprobación nacional del proyecto. Saber que es interesante para el país, que el proyecto sea interesante para el país.
- Hay que velar mucho por la calidad de lo que se propone para que sea interesante para la parte europea.

- Es necesario conocer qué cuesta el proyecto para las instituciones cubanas, que recursos se deben dirigir para su realización y poder conformar el proyecto.
- Los responsables de estar atentos a las propuesta de la Unión Europea somos nosotros mismos, pedir que nos anticipen la información no tiene sentido. La información está disponible para todos y solo hay que ser proactivos.
- Teniendo en cuenta que las universidades, autonomías, instituciones son independiente de los gobiernos, sería bueno separar el estado de las relaciones políticas entre Cuba y la Unión Europea de los proyectos de investigación en el programa marco.

4ª RONDA DE LA MESA 5

- Tener encuentros como este para el resto de las ramas, de los temas. De esta forma las empresas e instituciones pueden conocer las posibilidades existentes.
- No se ha promovido el conocimiento del 7PM. En el caso de las TIC, esto se conoce más por la existencia de varios proyectos pero en general no se conoce.
- Tras las aclaraciones de dudas del contacto nacional (Irmia) en cuanto a muchas dudas, se decidió que un paso importante es la realización de un encuentro de esta persona con los interesados en el área de las TIC. Puede coordinarse con el Punto de contacto en el MIC debido a las condiciones objetivas de realización.
- Capacitar a la comunidad de I+D en el uso de las herramientas existentes para la realización de proyectos.
- Importante es identificar en qué somos fuertes para ofrecerlo y luego hacer un estudio de mercado, de factibilidad (para eso la capacitación en el punto anterior)



5ª RONDA DE LA MESA 5...

- Se apoyó la importancia de la promoción y capacitación sobre el 7PM.
- El apoyo de los organismos de la dirección central del estado en la agilización del mecanismo de aprobación del proyecto en el nivel nacional. (apoyo del punto 5 de la ronda 2)
- Identificar los riesgos y las barreras que tenemos (tiempo de visado, diferencia de hora.)

- Concientizar a los mandos superiores sobre las oportunidades que hay presentes en este programa. Que la información adquirida en este taller no quede aquí y nuestros jefes sean partícipes de las posibilidades.

RONDA DE PRESENTACION DE LA MESA

Forma de trabajo: Se irá punto por punto analizando y viendo repeticiones para redactarlo mejor.

1. Conocer profundidad y tener acceso al programa de trabajo de la Unión Europea. (7PM)
2. Identificar temas de intereses comunes.
3. Dominar la metodología de presentación de proyectos: está relacionado con otros puntos que dicen qué hacer para dominar la metodología. Se identificaron los siguientes puntos relacionados. (punto 9, 11, 18)
4. Identificar fortalezas y hacerlas visibles. Se identificaron los siguientes puntos relacionados (punto 19)
5. Identificación de partners y líder.
6. Ampliar espacio de divulgación en Cuba Se identificaron los siguientes puntos relacionados (14, 16, 17)

No tiene a lugar el punto 10 (b y c), el punto 13 está implícito, el punto 12 se aplica a todos los puntos, el punto 15 no va a definir el éxito del programa. El punto 5 queda implícito en la confección correcta del proyecto.

POSTER DE LA MESA 5

1. Identificar temas de intereses comunes.
2. Dominar la metodología de presentación de proyectos.
3. Identificar fortalezas y hacerlas visibles.
4. Identificación de partners y líder.
5. Definir aportes y beneficios del proyecto.
6. Ampliar espacio de divulgación en Cuba
7. Ampliar las posibilidades de identificación de las contrapartes europeas, los contactos e intereses. (extensión del punto 4)
8. Conocer profundidad y tener acceso al programa de trabajo de la UE (7PM)
9. Realización de talleres para la creación de habilidades en la confección de proyectos de colaboración internacional (Tips)
10. Anticipar los tiempos:
 - a. Comenzar en cuanto antes a escribir proyectos (las instituciones cubanas)

- b. Agilizar los mecanismos de aprobación de los proyectos en Cuba
 - c. Solicitar a los europeos que nos anticipen la información.
11. Agregar normas, procedimientos e instructivos (adición del punto 2 pues metodología puede no interpretarse bien).
 12. Tenemos que ser más proactivos.
 13. Asegurar la aprobación interna.
 14. Promover y fomentar la creación de redes temáticas entre los países de la UE y Cuba.
 15. Mantener el carácter académico y científico del 7PM, más allá de las relaciones externas.
 16. Realizar más actividades para la promoción del 7PM en los sectores que Cuba ya identificó como prioridades.
 17. Realizar seminarios para gestores de proyecto, directores de instituciones y empresas por el Punto de contacto nacional sobre las posibilidades y formas de realizar proyectos. (detalle del punto 6)
 18. Priorizar la capacitación de los consultores para la confección de proyectos (uso del CORDES, formulación de proyectos, cálculos financieros...)
 19. Crear una herramienta informática para la gestión de los datos de las instituciones cubanas que participan en el 7PM (detalle del punto 6)



Ronda de presentación de la 5ª mesa

- Conocer el funcionamiento del 7PM
- Identificar temas de intereses comunes a partir del programa del 7PM en el área de las TIC.
- Dominar metodología: normas, procedimientos y herramientas mediante talleres y capacitación para la presentación de proyectos.
- Identificar fortalezas y hacerlas visibles siendo preactivos y utilizando herramientas informáticas.
- Identificar partners y líderes europeos.
- Ampliar espacios de divulgación en Cuba con actividades de promoción del 7PM como seminarios para gestores.

Puntos y opinión de los participantes sobre el Safari participativo (La ceremonia del bastón hablante)

- Bidot: Muy eficiente, fue una sesión muy eficiente, impresionante con un resultado altamente positivos y estimulante.
- Mirna: Diría que las horas han sido productivas. Es un reto, un camino que comenzamos donde otros ya tienen experiencias. Muy importante para saber que tenemos que lograr clasificar, aprender, identificar, trabajar y hacer. Solo depende de nuestro esfuerzo.
- Boris: Muy bueno, se retroalimenta de conocimiento, no conocía este tipo de ejercicio. He aprendido mucho.
- Beatriz: Útil, necesario para todos (UE y Cuba), escaso (necesitamos mucho de este ratito y más de lo que hemos dicho acá).
- Vilma: herramienta productiva que explicita el conocimiento de los participantes. Ha favorecido la creación y el pensamiento creativo para todos.
- Antonio: Interesante. Nos hemos reunido personas conocidas y resultado positivo. Es un ejercicio interesante, muchos nos conocíamos pero no habíamos estado en un ejercicio como esto.
- Pedro: esclarecedor de dudas. Ha abierto el intercambio entre todos los organismo y la Unión Europea
- Grissel: Ejercicio antiestrés: he podido obtener y gestionar el el conocimiento de los participantes. A nivel personal: encontrarme con un amigo de la infancia.
- Alejandro: útil.
- René: Sobre 7PM desafiante pero muy necesario. Sobre el ejercicio, ameno
- Vilma: Experiencia enriquecedora y colaborativa
- Merici: reveladora. Oportunidad para llevar proyectos. Relajante y acogedora.
- Henry: Un evento motivador para el trabajo que hacemos y marco propicio para conocer otras entidades y personas que trabajan en cosas comunes y para fortalecer futuras relaciones.
- Elizabeth: interesante, positivo e incremento de la red de contactos.
- Julio: agradable, humano, inteligente, eficiente.
- Mirian: Nueva experiencia. Día muy ameno de trabajo muy interesante



- Marianela: Nuevas prácticas, Intercambio, trabajo participativo, trabajo en equipo, muy enriquecedor y para plantearnos trabajo para el mañana. Beneficio para todos. Identificar oportunidades
- Glauco: Oportunidad interesante para la integración de ideas
- Francisco: participativo, creativo, necesario. Se le debe dar seguimiento
- Irmina: Considero un ejercicio participativo, creativo, constructivo del conocimiento y enriquecedor. Conocer el tema de manera general.
- Laura: Claro y provechoso
- María Elena: interesante, productivo y necesario
- Adriana: Aprender más, conocer y crecer más con diversión.



ASISTENTES AL SAFARI EN LA HABANA (CUBA)

Participante	Institución
Vilma I. Altet Casas	MIC
Francisco Fernández Nodarse	Citmatel
René Gonzalez	CEDAI
Dra. Maria Heidi Trujillo Fernández	CUJAE
Lic. Marianela Constantín Macias	Universidad de la Habana
Irmina Perojo	MINCEX
Dr. Alejandro Gutierrez Fernández	Softel
Ángela de Merici Fernández	Radio Cuba
Dr. Ángel Vega García	UCI
Dr. Julio Vidal Larramendi	Universidad de la Habana
Laura Candebat Giraudy	AVANTE
Vilma Gonzalez Perez	Copextel
Boris Luis Crespo Crespo	Banco Nac. Cuba
Dr. Antonio Díaz Batista	CUJAE
Adriana Estrada Negrin	UCI
Dr. Ing. Caridad Anías Calderón	CUJAE
Dr. Glauco Guillen	Lacetel
Dr. Pedro Yobanis Piñero Pérez	UCI
Mirna Cabrera	MINSAP
Henry Ricardo Mora	Cuba Energía
Grisel Reyes	CEDAI
Dra. María E. Deulofeu	FORDES
José Bidot	Segurmática
Lic. Elizabeth Dominguez Campillo.	Universidad de la Habana
Miriam Valdés Abreu	ONI(MIC)
Klaus Pendl (Observador)	Comisión Europea

Luis G. Fernández (Moderador mesa 1)	Softel
Abdel García (Relator mesa 1)	Softel
Pilippe Wacker (Moderador mesa 2)	EMF
Alfredo Sánchez Rodríguez (Relator mesa 2)	Softel
Marla del Castillo (Relator mesa 3)	Softel
Margaretha Mazura (Moderador mesa 3)	EMF
Yolanda Ursa (Moderador mesa 4)	INMARK (www.grupoinmark.es)
Luis Cobo (Relator mesa 4)	Softel
Pablo Andrés Deossa Molina (Moderador mesa 5)	Universidad Nacional de Colombia
Annia Curbelo García (Relator mesa 5)	Softel
Paolo Martinez (Facilitador y coordinador del Safari)	FUTOUR (www.futour.it)
Alessandra Modi (Facilitador)	FUTOUR

INFORME FINAL DEL TALLER DE TRABAJO INTERACTIVO SAFARI PARA EL DESARROLLO DE PROPUESTAS EXITOSAS DE COOPERACIÓN EN I+D TIC

EN EL MARCO DE



www.pro-ideal.eu/proidealplus

ORGANIZADORES



SOFTTEL Soluciones Informáticas

Luis Guillermo Fernandez
@ proideal_plus@softel.cu
Carretera San Antonio de los Baños Km 2 1/2
UCL Boyeros. Ciudad Habana. Cuba.
T: +537 835 8256 / 835 8257 / 835 8258
F: +537 835 8257



INMARK

Yolanda Ursa - Director International Area
T: +34 91 448 02 03
@: yus@inmark.es
w: www.grupoinnmark.com

DISEÑO Y FACILITACIÓN DEL TALLER INTERACTIVO



FUTOUR – MOBILE FUTURE CENTER

Via degli Ubaldini, 24 | 50038 Scarperia (Firenze) | Italy
T. +39 340 5927047
F. +39 055 8430149
Free toll number for Italy **800 86 45 39**
email : [info \[at\] futour.it](mailto:info[at]futour.it)
www.futour.it/english | www.ideal.eu

workshop album www.flickr.com/photos/ideai/sets/

ANNEX 3: CUBA BARCAMP SAFARI PAGES



<http://barcamp.org/w/page/35880900/Cuba+-EU+Cooperation+in+ICT+Research>

Esta es la página del taller interactivo Safari de Cuba y del Foro de las TIC organizado por el proyecto de cooperación internacional [PRO-IDEAL PLUS](#) con el apoyo de la Unión Europea, para informar, involucrar y animar a los investigadores y organizaciones de Cuba a participar en proyectos de cooperación en I+D en TIC financiados por la Unión Europea.

Los objetivos del Safari son ayudar a los investigadores, empresas e instituciones cubanas a que:

- Se familiaricen con el programa ICT del FP7 y con los mecanismos de financiación europea.
- Preparar el terreno para guiarlos de manera proactiva a la preparación de propuestas de proyectos.
- Identificar las cuestiones fundamentales y las prioridades para la investigación en TIC
- Estimular la participación de Cuba y apoyar a los participantes potenciales en la evaluación de ideas de proyecto, la formación del consorcio y las fases de la elaboración de propuestas.

El evento que se va a celebrar en el Hotel Nacional en la Habana tiene dos partes:

1. **Foro de las TIC en apoyo al diálogo Cuba-UE en I+D en TIC** (Martes 15 de marzo 2011 entre las 9:00 y las 16:00): Información sobre las oportunidades de financiación y mecanismos para participar en proyectos europeos de investigación en colaboración con Europa.
2. **Taller interactivo Safari para construir proyectos exitosos de cooperación I+D en TIC** (Miércoles 16 de marzo 2011 entre las 9:00 y 14:00): Taller safari para identificar las áreas centrales y los temas para el diseño de nuevas propuestas.

Los asistentes tendrán el apoyo de mentores y expertos en la pre-definición y selección de propuestas de posibles proyectos.

El *taller* interactivo se aplicará la metodología del conocimiento Safari, en el marco del enfoque y herramientas Barcamp.

Un Barcamp es una reunión ad-hoc, nacida del deseo de la gente de compartir y aprender en un entorno abierto. Es un evento intenso con debates, demos e interacción de los asistentes.

El Safari está orientado al **diseño y planificación de proyectos TIC** y está organizado en cinco áreas de co-creación:

1. ¿Cuáles son las ventajas y desventajas de participar en programas internacionales sobre las TIC?
2. ¿En qué áreas prioritarias de investigación Cuba puede aportar valor añadido a proyectos en colaboración con Europa en los próximos años?
3. ¿Cómo podemos encontrar socios para participar en proyectos de cooperación internacional con Europa y diseñar propuestas exitosas en TIC?
4. ¿Qué proyectos TIC de gran relevancia y éxito en Cuba podrían extenderse en un proyecto de investigación colaborativa con la Unión Europea?
5. ¿Cuáles son los próximos pasos para crear propuestas exitosas en el 7PM en TIC y mejorar la cooperación entre Cuba y la Unión Europea?

Los asistentes tendrán el apoyo de mentores y expertos en la pre-definición y selección de propuestas de posibles proyectos.

Asistentes al Foro (F) y Safari (S)

- Irmina Perojo, Ministerio de Comercio Exterior y Colaboración Extranjera, Cuba (F)
- Klaus Pendl, [European Commission, Information Society and Media Directorate General](#) (F y S)
- Vilma Altet Casas, Director of Science and Technology, MIC [Ministerio de Informática y Comunicaciones](#), Cuba, ICT NCP (F y S)
- Luis Guillermo Fernández, [SOFTEL](#) (F y S)
- Yolanda Ursa, [INMARK](#) (F y S)
- Caridad Anías, Vicerrectora Instituto Politécnico “J.A. Echevarría” (F)
- Jorge Luis Oliva, Presidente Sección TIC, [Cámara de Comercio de Cuba](#) (F)
- Julián Seseña, ROSE Vision (F)
- Margaretha Mazura, EMF (F y S)
- Philippe Wacker, EMF (F y S)
- Paolo Martinez, [FUTOUR](#) (F y S)
- Alessandra Modi, [FUTOUR](#) (F y S)
- Beatriz Alonso Becerra, Citmatel (F y S)
- Marisela Font Rodríguez, DELFOS (F y S)
- Dr. Alina Ruiz, Universidad de la Habana (F y S)
- Abdel García, Softel (F y S)
- Dr. Alejandro Gutierrez Fernández, Softel (F y S)
- Ángela de Merici Fernández, Radio Cuba (F y S)
- Dr. Julio Vidal Larramendi, Universidad de la Habana (F y S)
- Alfredo Sánchez Rodríguez, Softel (F y S)
- Jorge Luis Oliva Martín, AVANTE (F y S)
- Carmen Fernández del Busto, Copextel (F y S)
- Alejandro Ernesto Leyva Rodríguez, Banco Nac. Cuba (F y S)

- Héctor Rodríguez Figueredo, UCI (F y S)
- Marla del Castillo, Softel (F y S)
- Dr. Ing. Caridad Anías Calderón, CUJAE (F y S)
- Glauco Guillen, Lacetel (F y S)
- Ariel Delgado Ramos, MINSAP (F y S)
- Ana Silvia Valladares Arenas, Contraloría (F y S)
- Luis Cobo, Softel (F y S)
- Luis Mora, Desoft (F y S)
- Dra. María E. Deulofeu, FORDES (F y S)
- José Bidot, Segurmática (F y S)
- Lic. Marianela Constantín Macías, Universidad de la Habana (F y S)
- Roberto del Puerto, ONI(MIC) (F y S)
- Annia Curbelo García, Softel (F y S)
- incluirse a si misma/o ... Pedir antes la confirmación a Luis Guillermo Fernández, SOFTEL lg[arroba]softel.cu

Organizadores

Los eventos son promovidos con el soporte del [Séptimo Programa Marco \(7PM\) ICT](#)

- Luis Guillermo Fernández, SOFTEL (Contacto principal)
- Yolanda Ursa, [INMARK](#) (Coordinadora de PRO-IDEAL PLUS)
- Margaretha Mazura, EMF
- Paolo Martinez, [FUTOUR](#) (Moderador y facilitador co-creativo)
- Alessandra Modi, [FUTOUR](#) (Facilitación técnica)

Diseño y Facilitación del taller interactivo



ANNEX 4: SAFARI TABLE INDICATOR

The safari indicators for each table were designed by the Softel team. We provide a sample of them



MESA 1

TALLER INTERACTIVO “SAFARI”

COOPERACIÓN CUBA-UE EN INVESTIGACIÓN DE LASTIC

La Habana, Hotel Nacional de Cuba, Marzo de 2011

ANNEX 5: DIPLOMAS



